附件 2

哈尔滨工业大学“创业驱动创新人才托举工程”项目计划书

项目名称	
项目负责人	
学校（学院）/单位	
联系电话	
电子邮箱	
申报渠道	
申报日期	××××年××月××日

填报须知

一、申报团队应如实、完整填写本计划书各项内容，所填数据和所附材料须真实、准确、有效，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

二、本计划书正文采用方正仿宋简体数字或字母采用 Times New Roman，固定值行距 28 磅；表格内文字采用宋体小四号/五号字。

三、项目计划书各栏目不得空缺，如无相关内容的情形请填写“无”；表格空间不足的，可自行加行或另附页说明。

四、申报团队应按“附件清单”要求同步提交证明材料，复印件须清晰可辨，必要时研究院可要求核验原件。

五、本计划书提交电子版（PDF 及 WORD 格式），具体提交方式和截止时间以申报通知为准。

六、计划书各章节对应各评审评价维度，申报团队应围绕评价要点组织材料，确保关键信息可核验、可追溯。

一、项目简介

（一）项目概述

说明项目名称、核心理念、拟解决的实际问题、目标产品及应用领域；项目发展历程及当前所处阶段（概念期/原型期/测试期/初创期，即对应“核心技术研发/产品验证与样机试制/中试放大与工程化迭代/产业化落地”）；项目主要技术来源。

（二）产业契合度

说明项目所属产业领域，与苏州市“1030”产业体系或长三角地区产业集群的契合情况；与苏州及长三角地区产业链企业的协同基础或合作意向。

（三）已完成工作与阶段性成果

已投入的时间、资金及人力情况；已完成的技术研发、产品原型或服务模式；已取得的技术或科研成果（专利、软著、获奖、论文等）；市场验证情况（用户调研、试点反馈、预订单等）；公司概况（已成立公司的，请说明公司名称、成立时间、股权构成、注册资本、实缴资本、订单情况、营业收入、纳税情况、已投入经费等主要经济财务数据；未成立的请注明“未成立公司”）。

二、关键技术与产品

（一）技术研究内容

核心功能特性及创新点；技术路线、实现方案及可行性分析；关键技术指标与国内外同类技术对比；产品演示或原型展示（可附图片、视频链接）。

（二）目标客户画像与市场分析

目标客户群体画像（参考：①客户属性：所属行业及细分领域、企业类型规模，年龄、职业、地域分布及典型客户名单；②核心需求与应用场景、功能及性能诉求；③采购特征、付费意愿、消费能力等）；市场容量及规模测算（上下游产业链、市场准入、增长趋势、销售渠道等）；竞品分析及差异化优势；首批种子用户获取计划（客户分层：核心客户、重点客户、潜力客户，主攻群体及选择依据）。

（三）商业模式与盈利预测

收入来源及定价策略；成本结构分析；盈亏平衡点预测；未来N年财务预测（单位：万元）。

项目	第n年	第n+1年	第n+2年
营业收入			
营业成本			
税金及附加			
净利润			
计划融资额			
团队人数			

（预测数据应说明测算依据；已成立公司的，需填写历史数据）

三、项目落地实施计划

（一）近期目标（6个月内）

产品/服务开发里程碑；市场推广计划；团队建设计划；拟在苏州开展的研发与经营活动安排，目标应可量化。

（二）中期规划（6—12个月）

产品迭代升级计划；用户规模增长目标；营收目标及关键指标，以及未来融资计划和资金用途。

（三）中长期目标及规划（2—3 年）

研发投入、研发成果（知识产权）、人才引进、销售目标、市场地位及未来发展规划。

（四）风险分析与应对

逐项分析 技术、市场、团队风险点、发生可能性及影响程度；对应提出技术解决方案、市场备选方案及团队补充计划。

四、项目产出与社会贡献

（一）预期产出成果

知识产权成果（专利、软著等）；学术成果；经济效益（营收、利润、税收）；就业岗位创造；科技型中小企业或等高新技术企业培育等。

（二）社会价值与影响

解决的社会问题或行业痛点；技术创新对产业的推动作用；对学校/单位创新创业生态及苏州地方或长三角地区产业发展的贡献；示范带动效应。

五、需求与建议

（一）资金支持需求

项目启动资金需求及使用计划；预期资金使用效果；拟申请的奖学金、概念验证资金额度与用途；后续融资安排。

（二）资源支持需求

实验室/工作场地需求；设备仪器使用需求；共享算力与中试平台；人才公寓；技术指导及专家咨询需求等。

（三）政策扶持需求

学业与创业平衡支持（弹性学制、学分认定）；知识产权保护及转化支持；工商注册及法务支持；产学研合作对接需求；人才计划及落户等需求。

（四）其他建议

对“创业驱动创新人才托举工程”专项计划组织实施、培养服务、资源配置等方面的意见与建议。

附件清单及证明材料

申报团队应按以下清单提交证明材料，根据项目实际情况增减，并按顺序装订：

1.团队成员身份证、学生证或学历学位证明复印件；

2.营业执照、公司章程或工商登记信息（已成立公司的提供）；

3.专利证书、软件著作权、商标注册证及受理通知书；

4.融资协议、投资意向书、验资报告等资金证明；

5.财务报表、审计报告、纳税证明及主要订单/合同；

6.获奖证书、行业资质、检测报告及用户/试点证明；

7.产品图片、演示视频链接及其他支撑材料；

8.其他需要说明的材料。

申报承诺

本团队郑重承诺：

一、本计划书所填内容及全部附件材料真实、准确、完整，所涉数据、成果、知识产权及经营情况均有合法有效依据，不存在弄虚作假、包装拼凑情形。

二、本项目知识产权权属清晰，不存在权属争议、侵权纠纷或权利限制；涉及务科技成果已按规定履行披露和审批手续。

三、本团队同意入选后以苏州为主要创业落地城市，按规定在苏州完成项目公司注册、团队及核心成员迁入计划、研发及经营场地安排、业务落地，并接受研究院的过程管理和里程碑考核。

四、本团队自愿遵守“创业驱动创新人才托举工程”各项管理规定，如有违反，愿承担相应责任，并接受取消资格、追回支持资金等处理。

项目负责人（签字）：

日期：××××年××月××日